LEO AND MARIA IN THE YEAR OF 1933---2003

⑩

⑪

⑫

⑬

⑩ 相隔 70 年的兄妹情，處境多番改變情未變。
⑪ 50 年代初辦烹飪班時，設備簡陋，只有明火煮食爐一具。

⑫ 50 年代中開辦烹飪班的第一天，便可以選學烘焙西方鮮奶油蛋糕。
⑬ 在眾多烹飪科目中，中菜一直是最受歡迎的選項。

⑭

⑮

⑭ Maria 鼓勵以電力煮食，既安全、清潔，又節約能源。
⑮ 未停過的合作夥伴：香港中華煤氣一直贊助 Maria 的烹飪班，而 Maria 也從未拒絕到前者舉辦的烹飪班示範或教授。

第一章

·從零開始·

第一節　傳奇掠影

「虛空的虛空，虛空的虛空，凡事都是虛空……已過的世代，無人記念；將來的世代，後來的人也不記念。」[1]

2,000 多年前，一位猶太智者憑著他一生飽歷世事苦樂得來的知識和智慧，寫下上面引述的箴言，叫人反思人活著的意義。智者認為人生在世，萬事萬物都是虛空，日光之下凡事都是虛空，沒有什麼是永存的，人不可能永活，也不會被記念。

可是，有趣的是：智者所著的書，卻一直為人誦讀，留下的箴言所聚焦的「人生意義」，也一直是人類不斷反思的主題。

看來，世上萬事萬物都會過去、都會朽壞、人不能永存，也會被遺忘。但是，世上似乎也有一些事、一些情、一些音樂藝術小說、世

1 以上「箴言」，來自傳道書第一章第二和第十一節。《聖經．啟導本》（增訂新版），香港：海天書樓，1989 年，頁 965。

人所渴望所欣賞的美與善，可以久存不朽，也不斷被紀念被欣賞被反思。人類文明似乎也是這樣慢慢地、被一代又一代的人建立起來。

1950 年，曾超群（Maria）從三藩市完成她的本科課程後回到香港，不久結婚、生兒育女，並創辦了**香港第一間西餅專門店**「超群西餅」。這間小餅店經歷一次虧蝕之後便慢慢發展起來，其後 20 年間，業務多元拓展並跨越到中國大陸、中國台灣、美國和加拿大，全盛時期的「香港超群西餅」，就有 70 多間分店。

可是，她多次向人坦承：她不會管錢、不懂管理、也不明生意之道，卻建立了一個香港家傳戶曉的「西餅王國」。[2]

她生意越做越大、錢越賺越多，可是，她不懂享受、不買名牌、也不賭錢，獨愛捐錢和做善事。[3]

她多才多藝、創意無限，認為什麼都是可能的、勇者無懼，口中常掛著：「未試過點知唔得？」（廣東方言）

她讀書不多，學校正規教育都是零星、斷續和不完整的；可是，她不斷自發地學習，成為許多人終身學習的楷模與典範。[4]

她為人良善，相信她所認識的每一個人都是良善的；所以她多次被騙被欺，卻不懷恨不記仇：「寧人負我，我決不負人。」[5]

她豁達隨和、提得起放得下：「西餅王國」全線倒閉之後，她到超級市場試食填肚、買優惠價兩元的勞工飯盒分兩餐吃、免費入住只放雜物的小住宅單位、堅持乘坐巴士電車小巴和走路，甚至不拒絕當大妗姐

2 Maria 多番向親友同事和筆者坦承自己的不足，詳情請參閱本書第八章第四節。
3 有關 Maria 對金錢和慈善捐贈的看法與實踐，詳情請參閱本書的序言和第十二章。
4 Maria 好學，學習的活動並沒有限制在學校課堂內，也沒有限制於適齡入學的時間中，詳情請參閱本書第五章。
5 Maria 的良善個性，可見於她如何對待需要幫助的人，詳情請參閱本書李曾超群序和第十二章。

去接受豐厚的紅封包。[6]

「西餅王國」全線倒閉時，七十高齡的她放棄法律容許的破產方式，毅然選擇倫理要求的誠信而背負巨額債務，也絕不背棄曾許下的承諾：「實名簽署答允償還，豈能躲在法盾後面，假裝沒有償還債務的能力而不負應負的責任。」可是，這個堅持誠信的決定，換來了十年還債的艱辛歲月。[7]

她倒下去後會爬起來，挺直腰板抬起頭來，往前看向前走，充滿信心迎接未來；清盤後不久，她學電腦設立自己的網站，在網上創辦「名人飯堂」、在家中開辦創意私房菜，希望賺錢還債；八年後確知可以清還債務時，她重返大學學堂，花七年時間修讀四個專業文憑或證書課程，那是她於 77-83 歲之間對求知的單純與熱忱，無懼夕陽黃昏的勇氣與胸襟。[8]

這就是李曾超群（Maria）。

她曾說：「我只是個平凡的女人，沒有受過高深的教育，也沒有什麼偉大的成就……。」可是，這位平凡的女性一生中卻充滿不平凡的傳奇。

而這些不平凡的傳奇，似乎都從她那些烹飪、造餅和賣餅的經驗中沉澱過濾出來——那是將一些由好奇而產生的意念，付諸嘗試和實踐的過程——而每一次，她都會問：「未試過點知唔得？」

若從 Maria 生命中的傳奇去看，傳奇似乎是好奇加上嘗試，再加上

6 Maria 的豁達隨和性格，可見於：她在集團清盤記者招待會上發言時的豁達與從容，詳情請參閱本書第一章第二節；以及於十年還債的艱辛歲月裡面，她如何放下身段節省生活開支，努力賺錢餬口和還債，詳情請參閱本書第九章。
7 集團生意全線倒閉時，Maria 為了堅守承諾、承擔責任和清還債務，決定放棄宣佈破產、選擇自動清盤；她作出決定時的心路歷程，詳情請參閱本書李曾超群序和第八章第六節。
8 Maria 樂觀、勇於嘗試、不輕易認輸放棄、對未來總是充滿希望和熱忱，詳情請參閱本書第十章。

實踐和堅持的連串經驗所產生。其實人類的文明發展又何嘗不是如此！

「也許，當中一些不平凡的傳奇，並不空虛；相反的，值得紀念和反思。」

第二節 序幕升起

日期：1998 年 4 月 30 日

時間：**下午 6 時**

事件：超群西餅飲食集團清盤記者招待會

講者：集團總裁李曾超群

「我的事業由零開始，今日回到零；零與零之間，我覺得已做得很夠！」停頓了一陣子……。

「我是一個好勝的人，不到最後一個關頭，我不會認輸。可是，現在已到了最後關頭，我認輸了！」又停頓了一陣子……。

「如果我不堅持到最後，我是不會服氣的，我現在心服了。」

「我是但求無愧於心，為了支撐這盤生意，我和另一股東一次又一次地將私人物業抵押給銀行……這七至八年來，我們二人加起來差不多將 9,000 多萬元私人資金注入『超群』，可是到最後仍是得不到員工的體諒」，李太眼中充滿了無奈的唏噓。

「對員工、對餅卡持有人、對供應商，我是感到內疚的。但我必須指出：我已盡了我的心意和能力。我真的不願意欠別人的錢，更不希望他們有損失」，然後，李太再面對著鏡頭：「員工們，我想對你們說，

有一些員工以為我們仍在收廠房的租，卻不發薪水給他們。其實，我們的廠房已經抵押了給銀行，公司有好幾年沒有交租了。」

「雖然我是個能屈能伸，提得起放得下的人，但如今，我是很傷感、好唏噓、十分無奈的！」雖說傷感、唏噓和無奈，Maria 並沒有難過得流下眼淚；事實上，她的家人、親友以至觀眾都認為她的發言情理兼備，豁達從容。

這是超群西餅飲食集團總裁李曾超群 —— 熟悉她的人都稱她 “Maria” —— 在結束她 32 年前一手創辦、後來成為家傳戶曉的超群西餅，於清盤記者招待會開始時的發言。

Maria 發言後，法庭委託的臨時清盤人安永會計師樓代表廖耀強透露：根據清盤人初步計算，超群西餅的流動負債約一億多元，截至 1998 年 3 月的累積虧損為 8,500 多萬元，長期債務 400 多萬元，另外欠員工工資及遣散補償共 2,000 多萬元。而清盤人初步點算的結果，發現超群公司內的保險箱只得 30,000 多元流動現金，加上 4 月 28 日西餅售賣所得的 10 多萬元現金，遠遠不足以支付員工 4 月份工資和 3 月份加班費和津貼，相關支出總數約 300 多萬元。

根據廖耀強的解釋，超群西餅能夠經營到 1998 年 4 月，完全是因為兩位董事每人各注資 4,000 多萬元來支持，否則，經過多年虧蝕，超群西餅一早就會結業。

回顧 1966 年，在超群烹飪研究學院眾多學生的鼓勵下，Maria 創辦了**香港第一間西餅專門店**；其後 20 年，超群西餅的業務伴隨著香港經濟的急速發展而多元化，拓展為超群西餅飲食集團，全盛時期的超群在香港擁有 70 多間分店，八間麵包專門店，兩個製餅工場，也包括七間西餐廳或快餐店，兩間獨立到會服務公司，而超群的西餅在中國港台地區的部分城市、美國東西岸、加拿大多倫多都可以買到。

Maria 在商業上的成就似乎並不止於生意越做越大，錢賺得越來越多，因為世界各地的商業組織或機構、大學或政府，都承認她的成就，從 1984 年到 1998 年，就有超過十個來自世界各地各種不同的榮譽頒給 Maria，包括：成功企業家、國際商界風雲人物、傑出國際商界婦女成就，獲頒商業科學榮譽博士學位，獲英國女皇伊利沙伯二世頒授 M. B. E. 勳銜，獲美國參議院邀請參加 37 週年白宮祈禱早餐會，並獲列根總統及夫人接見；於 1998 年即超群西餅飲食集團清盤的那一年，榮獲摩洛哥頒授「世界最傑出女企業家獎」，並獲雷尼爾親王接見。

可是，這個獲得世界各地這麼多讚譽的跨國商業集團，為什麼會以清盤告終？是什麼原因令它倒閉？究竟 Maria 被稱譽的成就是否名過其實，還是所讚譽的是另有所指？在發言時，Maria 表示她很不願意欠別人的錢，也不希望他們有損失；可是，她卻選擇自動清盤，意味著她要繼續拖欠別人的錢，直到清還所欠下的所有債務；為什麼她不選擇宣佈破產，而無需清還任何債項呢？

從臨時清盤人的初步估算看，Maria 的事業顯然並非於 1966 年的時候「從零開始」，到 1998 年清盤時「回到零」，因為超群西餅清盤時負債一億多元，事實上是由「從零開始」回到一個頗大的「負數值」。對 Maria 來說，這個「負數值」，無論是對公司還是對個人，似乎是一個極大的虧損；可是，超群西餅清盤後數天，新城電台一個廣播節目主持人在她的節目中發起一個餅卡回收行動：「李太熱心公益，我們應該幫她一把。」

率先響應這個餅卡回收行動的是聖安娜餅店，他們於 **5 月 6 日**宣佈：一張已作廢的超群餅卡加 20 元可以換取一張價值 12 件西餅的聖安娜餅卡；結果，聖安娜在一天之內便兌換了 50,000 張已作廢的超群餅卡，而最高的兌換紀錄是一個顧客換購 300 張餅卡。另一間將於 **5 月 12 日**開業的王子餅店在同一個電台上宣佈，持有超群餅卡的市民可以致電該電台登記，然後在 **5 月 14 日**到王子餅店以一張超群餅卡換取六件葡國蛋撻。新光酒樓給凡惠顧 200 元的客人可以用一張超群餅卡代替現金 42 元使用。潮州城酒家的食客可以用一張超群餅卡點叫滷水鵝一客。農場餐廳的顧客可以用十張超群餅卡換取十張價值共 300 元的餐券。電影導演張堅庭送出 2,000 張港產片《全職大盜》的戲票，讓觀眾可以用作廢了的超群餅卡換取戲票。著名歌手葉蒨文透過電台節目表示，只要聽眾能夠說出一個可信充分的理由，她個人願意以 30 元回收一張已作廢的超群餅卡；結果，葉蒨文付出接近 9,000 元回收了 295 張超群餅卡。

這種種反應似乎顯示：超群西餅清盤後的負數值似乎又隱含積極正面的元素；其實，Maria 並不認識這些餅店、酒家或餐廳的老闆，也不認識張堅庭或葉蒨文。是同情心令這些人這麼踴躍幫助年屆 70 歲仍要負債 4,000 多萬元的 Maria 嗎？還是一如新城電台節目主持人所說，Maria 熱心公益，幫助過好一些人，所以，她值得香港市民的幫助？

各方資料顯示：Maria 於 1969 年作出第一筆慈善捐款，幫助東華三院改善小兒科病房的設施；而經常性的慈善捐贈則始於 1980 年代初，到 1998 年公司倒閉時才停止。捐贈的對象涵蓋個人與機構，前者透過在香港政府社會福利署設立的「危疾基金」，去幫助個人有急切需要的貧病老弱孤寡或殘障人士；後者包括慈善機構、醫院或教育機構如大、中、小學；涵蓋地域則包括中國香港、Maria 的家鄉中山和美國。而最令人津津樂道的是 Maria 與著名粵劇花旦王芳艷芬二人同台演出的三次慈善粵劇折子戲籌款 —— 1987 年、1994 年、1997 年 —— 三個晚上的義演總共籌得 4,600 萬元，全數捐贈給香港十個慈善機構、香港醫

療專上學院、香港四所大學和群芳慈善基金會。是否這樣的一個持續 30 年的慈善捐贈紀錄，和年紀老邁而背負巨額債項，令這個負數值隱含的正面積極元素浮現出來，還是 Maria 那種擇善固執的無比堅持 —— 不知何年何月何日可以還清，仍以七十高齡堅持背負 4,000 多萬元債項的精神 —— 因為她不願意也不能背棄曾經作出的承諾：「向銀行借貸、答應過償還，怎麼可能不償還？」

究竟 Maria 是個怎麼樣的人，讓人這樣那樣的對待她？

第二章

・追溯根源・

第一節　父系家譜

從曾家族譜和廣州府《香山縣志》提供的資料、Maria 和近親的憶述，Maria 的父系先祖最遠可追溯到 500 年前明朝的曾日富氏與夫人容氏；而母系家譜則可追溯到外曾祖父陳可良先生。[1]

根據曾家族譜的記載，Maria 的父系先祖最遠可追溯到 13 代之前的 1537 年（明朝世宗嘉靖十六年），他名叫曾日富，原籍廣東惠州府歸善縣，商界人士，因貿易關係攜同家人從惠州府遷到廣州府香山縣古鶴村（今廣東省中山縣三鄉鎮古鶴村 —— 即澳門拱北的北面和石岐的南面）定居。

1 第一章的原始資料主要來自易廷鎮教授送給 Maria 的手稿。易教授是 20 世紀下半葉天津南開大學經濟系及歷史系教授，與 Maria 一家相熟；於 1980 年代末為 Maria 追尋家族的根源，花上數月時間到廣州、中山市古鶴鎮和上海蒐集資料，也訪問了曾家幾位年長近親，一共撰寫了 191 頁有關 Maria 和曾家的家譜資料。