



# 上海風雲

## 初入上海

鄭觀應在私塾學習時表現聰穎過人，但他對八股文寫作訓練沒有太大興趣。就鄭觀應的整個家庭而言，男子成年後從商的氛圍比較濃厚，對於八股取士這種人生道路並沒有太多追求，鄭氏家族中幾乎沒有通過科舉獲得功名的，而多有商業成功人士。鄭觀應 17 歲時，在香山的童子試中失敗，隨即放棄了八股文學習，奉父命到上海學商，一待就是 26 年。

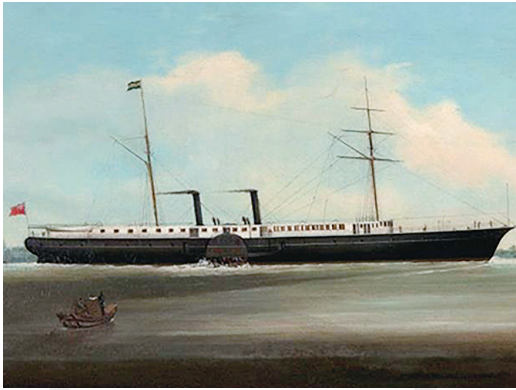
鄭觀應初到上海是 1858 年，當時的上海已初具大都市的風貌，百業待舉、充滿機遇，但也並非遍地黃金，現實中絕大多數人的生活並不是那麼容易，特別是對於那些由外鄉來滬的人來說，更是難上加難。鄭觀應

也並非腰纏萬貫來這裏投資或投機的老闆，只是一個虛齡 17 歲來投奔自己叔父的小夥。鄭觀應的叔父鄭廷江，也就是鄭觀應口中的“秀山叔”，是文瑞同父異母的弟弟，當時在英商新德洋行擔任買辦，從事擔保業務，是一個比較成功但不算頂尖的洋行買辦。鄭觀應得到叔父的幫助，以學徒身份進入新德洋行做學徒，平日工作是跑跑腿，做些雜事，薪水比較低。

新德洋行的工作並沒有幹多久，鄭觀應來到上海以後的第二年，就跳槽到了寶順洋行（即顛地洋行）。寶順



寶順香港總行舊照



公正輪船公司“惇信號”畫像

在當時的上海是首屈一指的洋行，作為學徒的鄭觀應能夠順利跳槽到寶順，與時任寶順洋行總買辦徐鈺亭和副總買辦曾寄圃有關。徐家與鄭家是世交，據有關資料顯示，鄭文瑞當年也曾經在寶順洋行擔任過買辦，與徐鈺亭既是同事又私交甚好，而曾寄圃是鄭觀應的姻親，關係自然親近。這樣一來，有了兩位洋行大買辦的關照，鄭觀應在寶順洋行的日子自然會好過得多。此外，在寶順洋行裏並不僅僅只有徐鈺亭和曾寄圃能夠關照他，兄長鄭思齊（濟東）以及後來升任總買辦的徐潤也能夠提供力所能及的幫助。於是在進入寶順洋行的當年冬天，鄭觀應就被派往天津與洋人一道考察商務了，次年春天返回上海後，鄭觀應被洋行委任絲樓及輪船攬載，得到買辦頭銜，當時只有 19 歲。未到弱冠之年的鄭觀應，



寶順洋行舊址（現為上海市總工會大樓）

初到上海就迎來了一個夢幻般的開頭，但這僅僅是他商業生涯的開始，以後的路還很長，眾多的問題與困難、挑戰與機遇正在等待著這位來自香山的年輕人。

年輕的鄭觀應迎來一個好開局，但並不意味著接下來的發展一帆風順，這種反差明顯體現在了鄭觀應的身上，至少從目前所掌握的資料來看，鄭觀應對自己在寶順洋行的 8 年買辦生涯並沒有太多的描述。1867 年底至 1868 年春的一段時間裏，上海灘曾經風光一時的寶順洋行最終停業了，鄭觀應也隨即離開寶順。在後來相對長的一段時間內，鄭觀應並沒有固定工作，而是多方投資或者短期兼職，例如入股唐廷樞的公正輪船公司，並被推為公司董事；擔任和生祥茶棧通事（後承辦），兼任榮泰駁船公司。1870 年，和生祥茶棧停業後，鄭又赴揚州擔任了一段時間的揚州鹽務總理；1873 年上海輪船招商局開辦以後，鄭也加入了股份。

## 夜習英文

鄭觀應很早就意識到英語的重要性，曾經想到英文書館學習英文，但是由於無法承擔學費，未能如願。到寶順洋行後，收入增加，英語學習的費用不再是問題，便報名英華書館參加英文夜校班，在這裏他接受了大約兩年的正規英語學習。鄭觀應積極學習外



英華書館舊址

語，與當時整個上海社會，特別是從事洋行業的群體中興起並長期持續的外語學習熱有密切關係。上海開埠以後，經過 20 年左右的發展，逐漸取代了此前廣州的貿易中心地位。伴隨而來的重要變化之一就是越來越高的職業標準，特別是學習西語，成為當時許多洋行買辦的當務之急。

英華書館（Anglo-Chinese School），最早是英國基督教安立甘差會於 1852 年專為華人讀書開設的學校，1890 年由上海英僑自立會“三一堂”正式籌辦英文專修學校後進入穩定期。此間，學校幾經停辦，又幾經復辦。上海倫敦會教員慕悅理（W. A. H. Moule）擔任校長後，學生陸續增加，學校規模逐步擴大，逐漸成為滬

上知名的英文學校。1908 年以後，由於英國基督教倫敦會開設麥倫書院形成競爭，英華書館的事業發展受到影響並開始萎縮。但這種情況並不影響達官顯宦、商業鉅子子弟入學的熱情，其中就有唐紹儀之子唐榴、岑春煊之子岑德廣、席立功之子席聚星等。1932 年“一·二八”事變以後，英華書館陷入停滯，之後併入雷士德工業學校成為初中部，再延至太平洋戰爭爆發，日軍佔領全上海，英華書館也隨著雷士德學校的倒閉而終結。

在英華書館學習過的學生總數並不多，數十年來有據可查的僅 4000 人而已，不過其中有不少成為名人。例如，顏惠慶曾擔任民國總理、外交總長等重要職務，王正廷當過北洋軍閥時代以及南京國民政府的外交部長，王克敏當過北洋軍閥時代的財政部長、抗日戰爭時期墮落為大漢奸，江一平成為一名大律師，等等。英華書館肄業的學生都有一個特點，多半為專修英文而來“過塘”的，或為投考大學，或為出洋留學打下些英文基礎。此外，英華書館還有一個很重要的優勢，這裏的學生比較好找工作，也方便出國留學。當時郵局、海關、鐵路、洋行需要用人時常常直接找學校要人，慕悅理校長會把一些優秀學生推薦出去參加工作，因此為數不少的學生半途離校去就業、投考、留學。